



# От ассигнований до адресата

---

Чувашия  
обеспечивает  
целевые траты  
через цифровой  
рубль

Чувашская Республика стала пилотной площадкой для апробации цифровой валюты в бюджетном процессе. Руководство региона считает, что внедрение нового платежного инструмента открывает широкие перспективы для повышения прозрачности государственных финансов и оптимизации бюджетных расходов.

31 марта 2025 года была утверждена дорожная карта по тестированию цифрового рубля в бюджетном процессе Чувашской Республики по трем выплатам. Выплаты затрагивают наиболее уязвимые категории граждан и одновременно имеют важное социальное значение

## НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПИЛОТНОГО ТЕСТИРОВАНИЯ

В 2025 году Чувашская Республика по предложению Национального финансового совета присоединилась к эксперименту по внедрению цифрового рубля в бюджетный процесс. Для практической реализации проекта Кабинет министров Чувашской Республики в феврале текущего года принял решение об образовании специальной рабочей группы. Ее задачей стало обеспечение использования цифрового рубля в рамках бюджетного процесса.

На начальном этапе работы группа провела анализ и определила 12 перспективных направлений для пилотного тестирования платформы цифрового рубля. Эти направления охватывают широкий спектр бюджетных выплат — от мер социальной поддержки, предназначенных для физических лиц, до различных видов субсидий, предоставляемых юридическим лицам.

Платформа цифрового рубля — это информационная система, посредством которой взаимодействуют оператор, участники и пользователи платформы при совершении операций с цифровыми рублями. В соответствии с изменениями в Федеральный закон № 115-ФЗ «О противодействии легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», вступившими в силу с 1 июля 2025 года, платформа цифрового рубля входит

## ОПТИМИЗАЦИЯ

### ОЛЕГ НИКОЛАЕВ,

глава Чувашской Республики:

— Создав прототип новой системы платежей в цифровой валюте, мы увидели ее ключевые преимущества, а именно удобство инструмента для пользователей и получателей субсидии. Однако главным открытием стала существенная оптимизация административных расходов при реализации государственных субсидий. Только в сегменте субсидий на молоко по стране ожидается экономия около 80 миллионов рублей в год. Эти средства сейчас тратятся на оплату работы сотрудников и различные материальные ресурсы, необходимые для доведения субсидий до получателей с учетом текущих объемов выплат. По мере масштабирования проекта экономический эффект будет только увеличиваться.

Что касается проблемных моментов, связанных с пилотом, то я бы назвал неполный анализ всех существующих процессов и непонимание их взаимодействия. Прежде чем цифровизировать процессы, их нужно оптимизировать. Практика показывает, что простое перенесение существующих процедур в цифровой формат редко приносит желаемый эффект. Без предварительной работы по устранению избыточных этапов и оптимизации процессов внедрение новых решений может оказаться малоэффективным.

в периметр регулирования так называемого антиотмывочного закона. Основная цель — обеспечить прозрачность цифровых операций и не допустить их использования в противоправных целях.

При отборе направлений выплат для пилотирования ключевыми критериями стали такие аспекты, как целевой характер и возможность контроля адресности и эффективности использования бюджетных средств — будь то меры социальной поддержки граждан или субсидии для юридических лиц. Не менее значимыми факторами выступили скорость проведения платежей, наличие понятной системы контроля с четкими источ-

никами данных, возможность оптимизировать существующие бизнес-процессы и снизить административную нагрузку на участников процесса.

Кроме того, нужно было апробировать разноплановые выплаты для того, чтобы в полной мере изучить потенциал цифровой платформы и впоследствии успешно интегрировать ее в бюджетный процесс. Также учитывалась возможность наработать успешный опыт, который можно масштабировать на всю территорию Российской Федерации, тем самым внести вклад в популяризацию самого цифрового рубля как инновационного платежного инструмента. Из 12 направлений, предложенных



нами для апробации, совместно с Центральным банком отобрали четыре наиболее перспективных. По факту их можно объединить в три ключевых направления, из которых два касаются выплат физическим лицам и одно — юридическим лицам:

— выплаты многодетным семьям на приобретение школьной и спортивной формы для обучающихся общеобразовательных организаций Чувашской Республики;

— выплаты на обеспечение полноценным питанием беременных женщин, кормящих

матерей, а также детей в возрасте до трех лет;

— субсидии на поддержку собственного производства молока.

На текущий момент в рамках проекта подготовлены целевые схемы процессов, условия и источники данных для контроля выбранных видов выплат; сформулированы требования к интерфейсам систем дистанционного банковского обслуживания для юридических лиц для реализации тестовых сценариев. В качестве банка-участника для тестирования выбран банк ВТБ. Однако



### УДОБСТВО КЛИЕНТСКОГО ПУТИ

**ЮЛИЯ КОПЫТОВА**, руководитель департамента анализа, координации и продуктового развития — старший вице-президент ВТБ:

— Тестирование механизма выплат субсидий в цифровых рублях показало значительное изменение и улучшение клиентского пути для получателей субсидий. На примере пилотного проекта ВТБ процесс выплаты субсидий аграриям Чувашии, занимающимся производством молока, выглядит следующим образом:

**1.** Минфин Чувашии на основании документов Минсельхоза Чувашии предоставляет субсидию тому или иному сельхозтоваропроизводителю молочной продукции, задавая условия ее использования. Эта информация передается на платформу цифрового рубля Банка России для формирования алгоритма автоматических проверок.

**2.** После этого сельхозпредприятие — клиент ВТБ в личном кабинете в онлайн-банке видит начисленную субсидию, ее сумму и правила использования.

**3.** Для расходования средств сельхозпредприятие в своем онлайн-банке создает стандартное платежное поручение, выбирая источником средства субсидии. При переводе происходит автоматическая проверка соблюдения условий: если перевод не соответствует требованиям, операция отклоняется. Перевод, который соответствует цели, моментально зачисляется на счет цифрового рубля контрагента.

Использование цифрового рубля позволит значительно автоматизировать бюджетный процесс. То есть перейти на использование субсидий в финансировании предстоящих расходов с автоматическим контролем целевого использования, отменить ручной контроль каждого платежа со стороны казначейства и увеличить скорость проведения платежей по использованию субсидий до моментального перечисления.

Внедрение цифрового рубля в реализацию мер господдержки делает процесс более прозрачным, безопасным и удобным для всех участников. Автоматизация многих ручных операций снижает риск ошибок и повышает оперативность финансового контроля. Мы рассчитываем, что этот подход станет базой для масштабирования цифрового рубля в других направлениях господдержки и развития бизнеса.



по мере развития проекта, возможно, будут привлекаться и другие банки. Апробация указанных выплат на первом этапе будет осуществляться в режиме прототипа на тестовых данных, так как с учетом изменений в Бюджетный кодекс расходование средств региональных и местных бюджетов в цифровых рублях станет возможным лишь с 1 июля 2027 года.

Демонстрация тестовых сценариев состоялась на форуме инновационных финансовых технологий «Финополис-2025», который прошел в Сочи в октябре 2025 года. Глава Чувашской Республики **Олег Николаев** рассказал председателю Центробанка **Эльвире Набиуллиной** о результатах эксперимента.

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Внедрение цифровых технологий в любой процесс всегда дает экономический эффект, в том числе в виде сокраще-

## ПРОЗРАЧНОСТЬ И ТИРАЖИРУЕМОСТЬ

**МИХАИЛ НОЗДРЯКОВ**, министр финансов Чувашской Республики:

— В июле текущего года по поручению Президента России **Владимира Путина** внесены изменения в Бюджетный кодекс, которыми создана правовая основа для внедрения цифрового рубля в бюджетный процесс. В том числе установлено, что операции с цифровыми рублями в рамках бюджетных расчетов будут осуществляться исключительно с использованием цифрового кошелька Федерального казначейства. Поэтому наша задача — подобрать наиболее оптимальные сочетания современных и эффективных технологий казначейской системы с потенциальными преимуществами цифрового рубля и добиться наилучших результатов. Для пилотирования мы выбрали такие платежи, которые производятся во всех регионах страны. Это позволит в дальнейшем тиражировать наши решения в других субъектах РФ, что обеспечит не только методическую, но и прямую экономическую выгоду для государства в целом.

Что касается экономической эффективности внедрения цифрового рубля, то она проявляется в двух основных аспектах. Во-первых, это сокращение прямых издержек на администрирование платежей. Во-вторых, появляется возможность оптимизировать альтернативные затраты. Например, при выплате субсидий на приобретение школьной и спортивной формы сегодня невозможно отследить целевое использование средств. Семьи получают деньги, но нет гарантии, что они будут потрачены именно на форму. Введение цифрового рубля позволит контролировать целевое использование средств без значительного увеличения административной нагрузки.



# 80 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ В ГОД – ожидаемая в масштабе страны экономия от внедрения цифрового рубля только в сегменте субсидий на молоко

ния трудовых и материальных затрат по обеспечению выплат. По предварительным расчетам, применение цифрового рубля только при перечислении и использовании субсидии на поддержку собственного производства молока позволит в масштабах Чувашской Республики сэкономить 440 тысяч рублей (в основном за счет изменения логистики и увеличения скорости движения документов), а в масштабах Российской Федерации, соответственно, это будет порядка 80 миллионов рублей в год.

При этом, кроме экономического эффекта, использование цифрового рубля в бюджетном процессе дает и гарантированный социальный эффект — стопроцентное доведение мер социальной поддержки до получателей.

### УСИЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ: КОДИРОВАНИЕ ТОВАРА

Сейчас рабочая группа, созданная в рамках участия в эксперименте с цифровым рублем, исследует возможности применения кодирования товаров как одного из перспективных инструментов мониторинга цифровых бюджетных расходов. Суть подхода заключается в том, чтобы создать систему, позволяющую отслеживать не просто общие категории расходов, а конкретные товарные позиции, которые закупаются за счет бюджетных средств. Это позволит существенно повысить прозрачность и эффективность контроля, а также минимизировать

риски нецелевого использования выделенных ресурсов.

На сегодня контроль целевого расходования средств возможен по ОКВЭД, через установление лимитов расходов, формирование белых и черных списков получателей переводов цифровых рублей, а также MCC-код (Merchant Category Code), который классифицирует торговую точку по типу предлагаемых товаров или услуг (например, магазины бытовой техники, рестораны фаст-фуда и т. д.). Однако для полноценного отслеживания бюджетных расходов необходим контроль по номенклатуре товаров.

### ПЛАНЫ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ

Работа по повышению эффективности управления государственными финансами, обеспечению гарантированного доведения денежных средств до получателей в Чувашии будет продолжаться до 2030 года. Ключевым вектором преобразований выступит масштабная цифровизация. Республика намерена активно внедрять современные цифровые платежные технологии в сферу государственных пла-

тежей. Также будут создаваться условия для использования цифрового рубля в качестве полноценного инструмента при получении различных бюджетных выплат и осуществлении платежей в бюджеты всех уровней.

Особое внимание будет уделено обеспечению адресности направления бюджетных средств. Планируется создать такие условия, при которых финансовые ресурсы, направляемые на меры социальной поддержки граждан и предоставление субсидий юридическим лицам, будут использоваться строго по целевому назначению.

Параллельно будет продолжаться работа над повышением прозрачности, скорости и безопасности платежных операций. Достичь этого предполагается за счет комплексной автоматизации процессов выплат из средств бюджета как гражданам, так и представителям бизнеса. Важным шагом здесь станет интеграция платформы цифрового рубля с существующими государственными информационными системами, что позволит создать единую цифровую

## У ГЛАВЫ ЕСТЬ КОШЕЛЕК

Глава Чувашской Республики, некоторые сотрудники Минфина Чувашии стали участниками фокус-группы по пилотированию операций с цифровыми рублями. Они открыли специальные счета — цифровые кошельки — для осуществления операций с цифровыми рублями. «Всегда стараюсь все новации примерять на себя. Поэтому уже открыл цифровой кошелек и попробовал провести две тестовые операции», — рассказал глава Чувашской Республики Олег Николаев на сессии «Цифровой рубль: новые возможности для развития экономики» VII финансового форума ПСБ «Просто капитал» в апреле 2025 года.

среду для управления бюджетными потоками.

В рамках казначейского сопровождения предусматривается внедрение целевой модели электронного санкционирования расходов с использованием платформы цифрового рубля. Цель — сокращение сроков проведения платежей при казначейском сопровождении.

Будет вестись работа по повышению качества обслуживания государственных учреждений Чувашской Республики, участников казначейского сопровождения за счет применения автоматизированных контролей с использованием смарт-контрактов. Не менее важным направлением станет оптимизация и упрощение платежных процессов, в при-

## ДИСЦИПЛИНА

**АНАТОЛИЙ АКСАКОВ**, председатель Комитета Государственной Думы по финансовому рынку:

— К сожалению, бывают ситуации, когда исполнители того или иного бюджетного заказа действуют недобросовестно, деньги уходят направо-налево не по назначению. Благодаря цифровому рублю государство сможет проследить целевое использование бюджетных денег. Бывает и обратная ситуация, когда государство не вовремя выполняет обязательства перед исполнителями бюджетного задания. Соответственно, цифровой рубль поможет и эту проблему решить.



ритете — расширение спектра доступных способов осуществления платежей в бюджет и выплат средств из бюджета. Одновременно будут приниматься меры по повышению

качества платежных услуг и снижению административных издержек для всех участников процесса — как для граждан, так и для организаций.

**Ольга Изутова**

## ВАШ ОТЗЫВ — КЛЮЧ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЖУРНАЛА!

Ждем от вас обратной связи. Отсканируйте код, заполните анкету, оставьте адрес — следующий номер журнала отправим вам почтой бесплатно.

